

2025

Relatório de Gestão

Expediente

Conselho de ADM

Titulares

Geovani A. N. Silva (Presidente)
Fábio Lyrio Santos
Pedro Leite Barbieri
Nágila de Fátima Rabelo Moraes
Yuri Blanco e Silva
Luciano Forrechi
Maria da Penha Xavier Araújo
Aloisio Carnielli
Tadeu Pissinati Sant'Anna

Suplentes

Adelson de Azevedo Moreira
Thalmo de Paiva Coelho Junior
Mauro Silva Piazzarollo
Lodovico Ortlieb Faria
Alessandro Gonçalves de Assis
Cláudia da Silva Ferreira
Guilherme Mediate
Giovani Zanetti Neto
Daniel Caramuru Arrais

Conselho Fiscal

Titulares

Joel Rogério – Presidente
Cristiano Titó
Fabiano Ewald Venturini

Suplentes

Sergio Augusto Vieira
Robson de Souza Linhares
Osmar José Bertholini Pianca



Mensagem da Diretoria

O ano de 2025 representou um marco na trajetória da Facto. Ao completar 25 anos de atuação, a Fundação reafirmou seu compromisso com a excelência na gestão de projetos, com a integridade institucional e com a geração de impacto científico, tecnológico, educacional, social e ambiental.

Mais do que a continuidade de sua operação, 2025 foi um período de consolidação institucional, modernização de processos e fortalecimento estratégico.

Em um cenário de crescente complexidade regulatória, expansão das demandas institucionais e necessidade contínua de eficiência, a Facto avançou no aprimoramento de sua governança, na qualificação de sua gestão e na ampliação de sua capacidade de apoio às instituições parceiras.

Os resultados apresentados neste relatório refletem a atuação de uma fundação comprometida com a transformação de conhecimento em impacto concreto.

Ao longo do exercício, a Facto apoiou iniciativas de ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, operacionalizando recursos, conectando instituições, viabilizando projetos estratégicos e contribuindo diretamente para o fortalecimento da ciência, da tecnologia e da educação no país.

Este relatório apresenta, de forma objetiva e orientada a resultados, os principais indicadores, entregas e avanços institucionais do exercício de 2025, evidenciando a capacidade operacional, a sustentabilidade, a governança e o impacto da atuação da Facto.



Márcio Bolzan

Diretor-Científico

Klinger Caprioli

Diretor Presidente

André Martini

Diretor Administrativo-Financeiro

Sumário

05

A Facto e sua Trajetória

Facto em Números

Quem Somos

25 Anos Transformando
Conhecimento em Impacto

Governança e Liderança

14

Estratégia, Transformação e Posicionamento

Construindo o Futuro da Facto

19

Conexões e Alcance

Rede de Parcerias e Atuação Nacional

26

Impacto e Entregas

Portfólio de Iniciativas Apoiadas

Execução Operacional

34

Sustentabilidade e Capacidade Organizacional

Sustentabilidade Financeira

Pessoas que Fazem a Facto

48

Confiança, Integridade e Responsabilidade

Integridade e Transparência

52

Resultados e Perspectivas

Resultados Estratégicos

Perspectivas para 2026

Considerações Finais

Facto

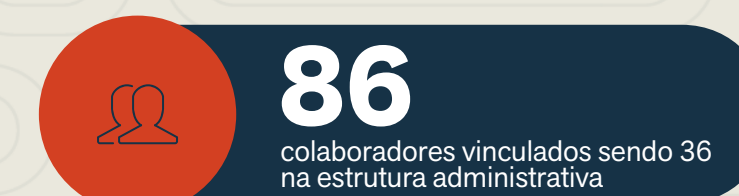
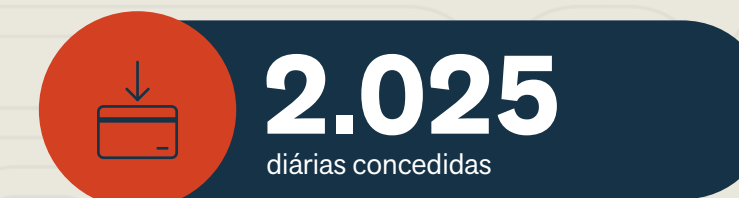
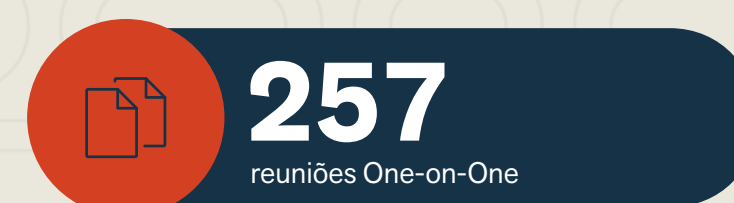
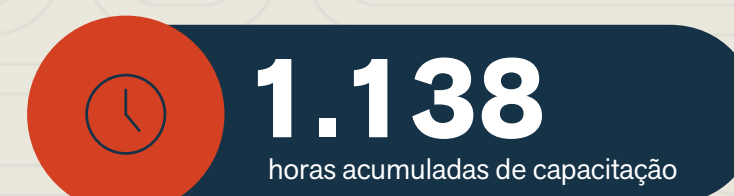
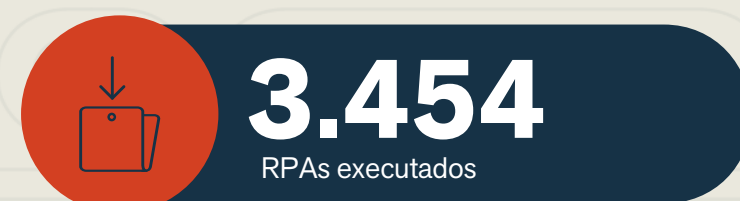
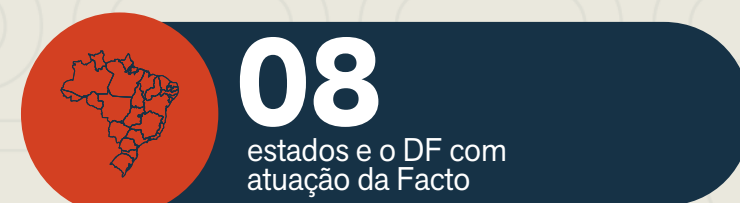
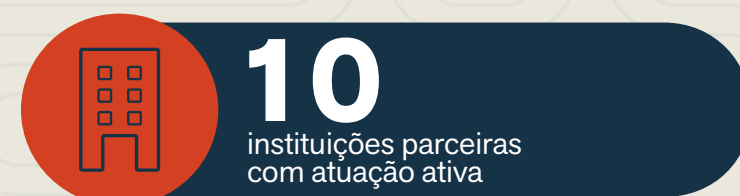
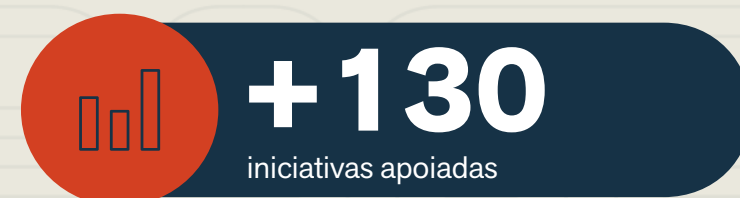
elo com
o futuro.

A Facto e sua Trajetória



Facto em Números

2025 foi um ano de escala, consolidação e fortalecimento institucional para a Facto. Os indicadores a seguir sintetizam a dimensão da atuação da Fundação no exercício.





Quem Somos

A Facto é uma fundação de apoio de direito privado, sem fins lucrativos, dedicada ao suporte administrativo, financeiro e operacional a projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico.

Criada em dezembro de 1999 e registrada em maio do ano 2000, a Fundação consolidou-se como parceira estratégica de instituições públicas e privadas na viabilização de iniciativas de interesse coletivo, atuando como estrutura de apoio essencial para a transformação de conhecimento em entregas concretas à sociedade.

Sua atuação observa rigorosamente o marco legal aplicável às fundações de apoio, especialmente a Lei nº 8.958/1994, além das normas complementares que regulam a relação com Instituições Federais de Ensino Superior (Ifes), Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (ICTs) e demais parceiros institucionais.

Ao longo de sua trajetória, a Facto expandiu sua atuação territorial, diversificou seu ecossistema institucional e fortaleceu sua capacidade de gestão, consolidando-se como referência nacional no apoio à execução de projetos de impacto científico, tecnológico, educacional e social.

propósito

Transformar realidades
sociais e ambientais com
projetos de impacto

visão

Ser reconhecida
nacionalmente pela
excelência em eficiência e
impacto

missão

Atuar em projetos que
conectam as instituições
de educação, ciência e
tecnologia, com outros
grupos e organizações
da sociedade

Valores

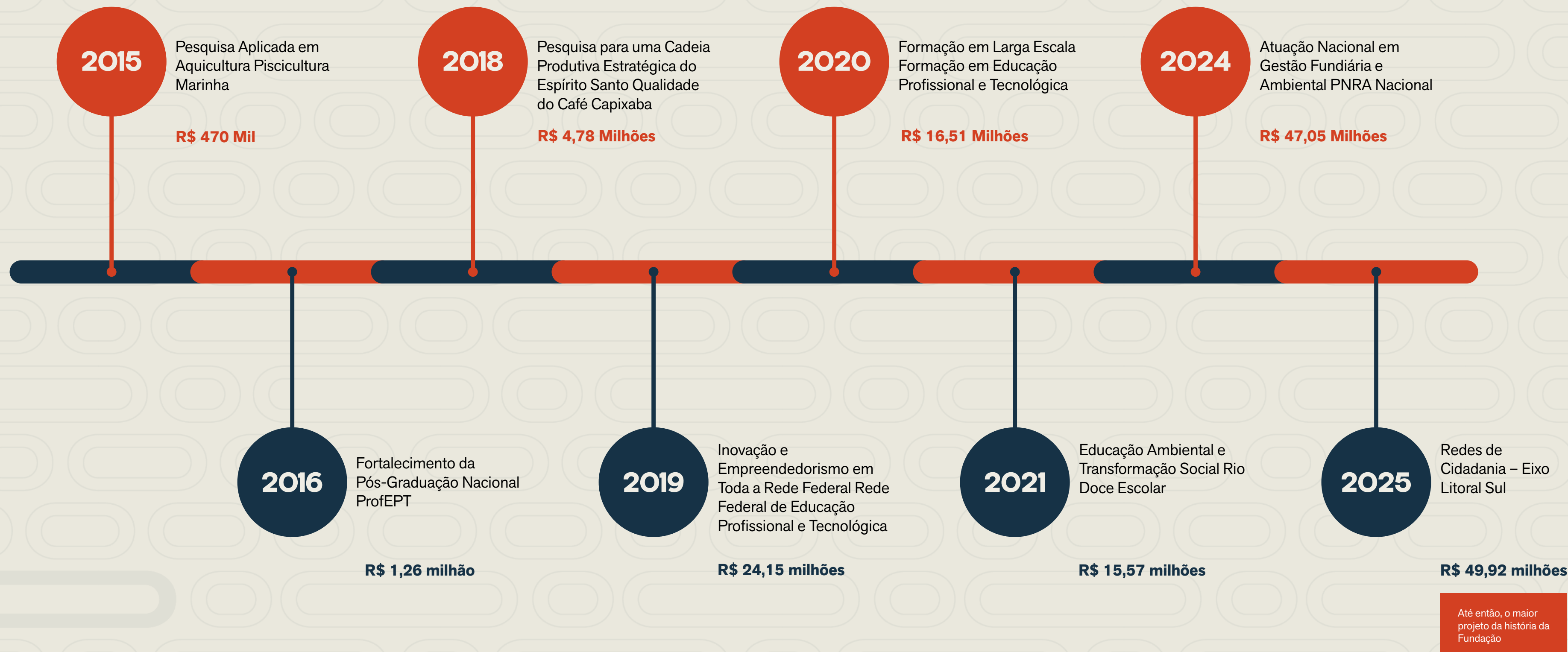
Inovação
Resiliência
Ética e Transparência
Qualidade e Excelência
Valorização das Pessoas



25 Anos Transformando Conhecimento em Impacto

Ao longo de sua trajetória, a Facto esteve presente em iniciativas que fortaleceram a educação, impulsionaram a inovação, apoiaram a pesquisa científica e contribuíram para o desenvolvimento social, econômico e ambiental.

Maiores projetos apoiados pela Facto nos últimos 10 anos

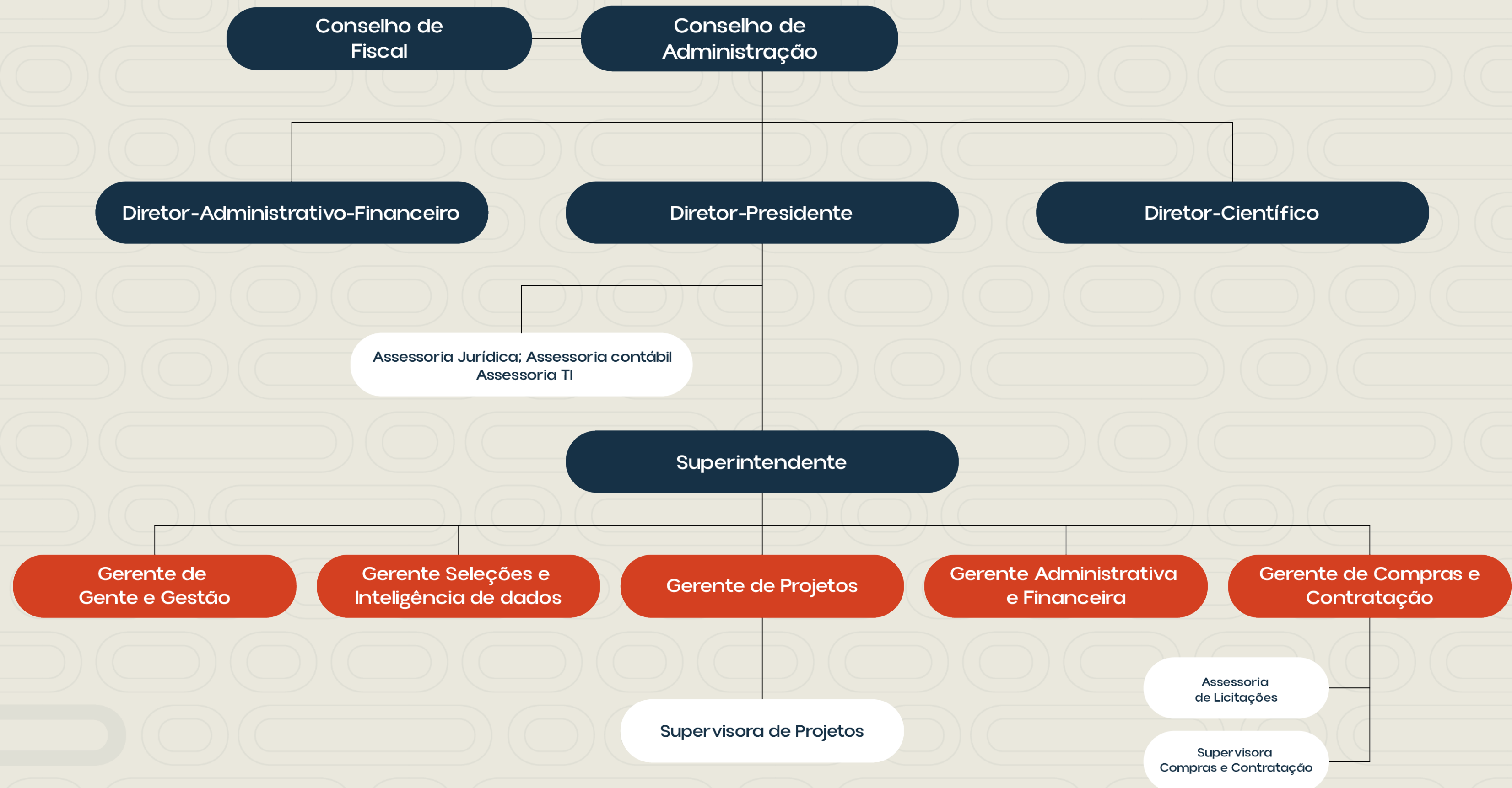




Governança e Liderança

A estrutura de governança da Facto foi concebida para assegurar transparência, responsabilidade e alinhamento estratégico.

A Fundação é composta por Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, responsáveis pela definição das diretrizes institucionais, supervisão dos resultados e acompanhamento da gestão.



Estratégia, Transformação e Posicionamento

Facto



**elo com
o futuro.**

**Construindo o
Futuro da Facto**

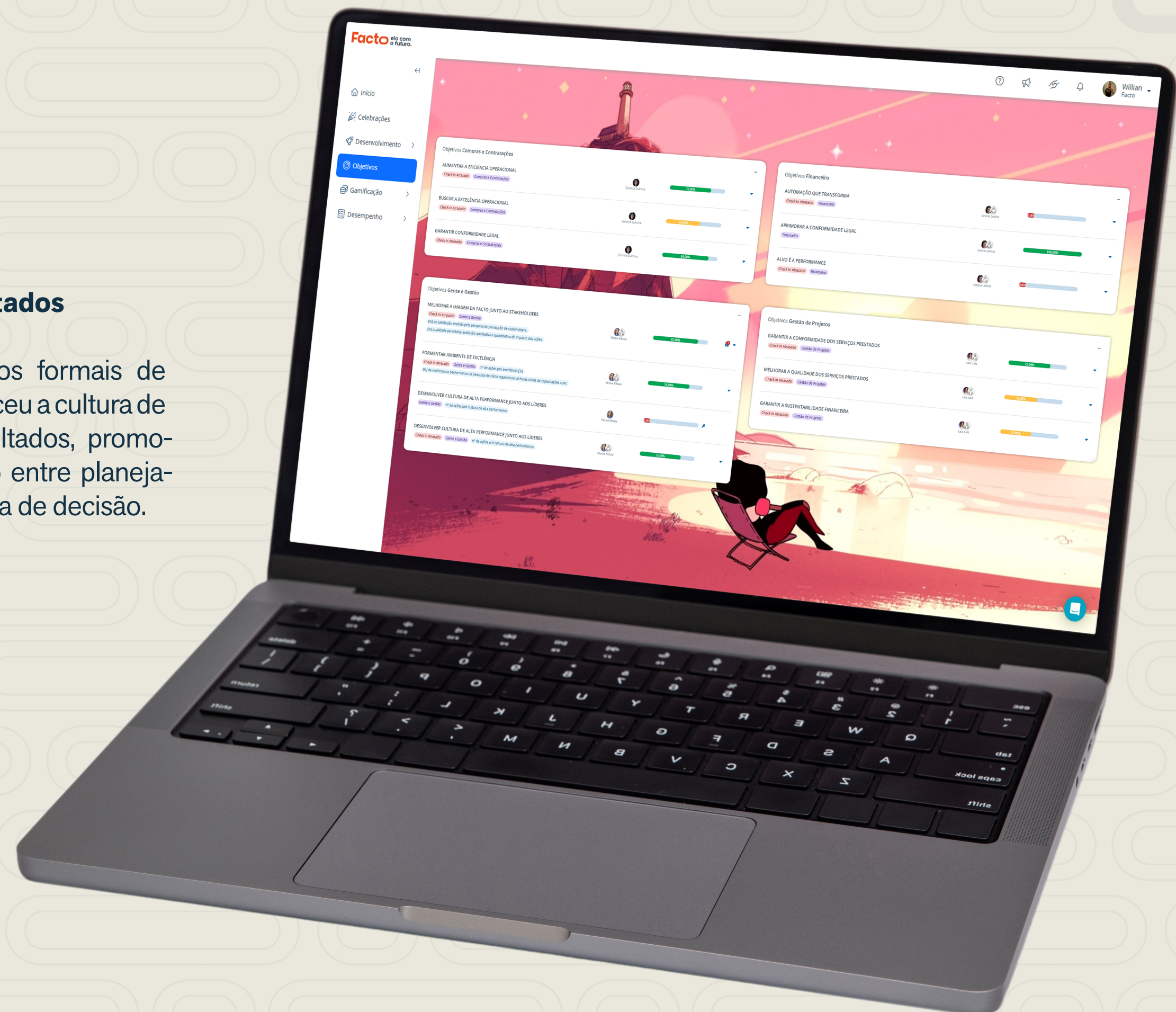
25 anos

Planejamento Estratégico e Gestão Orientada a Resultados

A Facto manteve, em 2025, a condução estruturada de seu planejamento estratégico, orientando a atuação institucional a partir de objetivos claros, indicadores de desempenho e mecanismos de monitoramento contínuo.

O direcionamento estratégico esteve fundamentado em pilares relacionados à sustentabilidade institucional, conformidade regulatória, excelência operacional e satisfação dos públicos estratégicos.

A adoção de mecanismos formais de acompanhamento fortaleceu a cultura de gestão baseada em resultados, promovendo maior alinhamento entre planejamento, execução e tomada de decisão.



Reposicionamento institucional e fortalecimento da marca

Em 2025, a Facto promoveu um processo estruturado de reposicionamento institucional, refletindo a evolução de sua atuação, a ampliação de sua maturidade organizacional e a necessidade de alinhar sua identidade à complexidade contemporânea do ecossistema de ciência, tecnologia e inovação.

Mais do que uma atualização de identidade visual, o movimento representou

o fortalecimento do posicionamento institucional da Fundação, reafirmando atributos como confiabilidade, capacidade técnica, modernidade operacional e compromisso com resultados.

O conceito “Elo com o Futuro” sintetiza o papel da Fundação como agente de conexão entre conhecimento, inovação, instituições e sociedade.



Modernização Organizacional e Iniciativas Estruturantes

O exercício também foi marcado por iniciativas voltadas ao fortalecimento da capacidade institucional da Fundação.

Entre os avanços observados no exercício destacam-se:

- Fortalecimento da Central de Bolsas;
- Revisão de processos administrativos e financeiros;
- Aprimoramento dos controles internos;
- Padronização de fluxos operacionais;
- Iniciativas voltadas à transformação digital e ganho de eficiência.

- Investimentos em capacitação institucional;

Esses movimentos refletem a busca contínua da Facto por maior robustez institucional, previsibilidade operacional e capacidade de resposta às demandas crescentes de seus parceiros.

Janeiro de 2025
Planejamento estratégico (OKRs)



Março de 2025
Participação da Facto no Encontro Norte e Nordeste das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior (ENNFAIES)



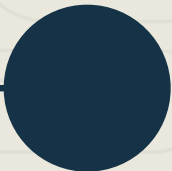
Maio de 2025
Institucionalização da Central de Bolsas



Setembro de 2025
Treinamento SAMC (plataforma de operações e gestão de projetos da Petrobrás)



Fevereiro de 2025
Treinamento de Ferramentas de Análise de Dados – Cultura de Dados



Abril de 2025
Treinamento de Ferramentas de Análise de Dados – Cultura de Dados



Junho de 2025
Capacitação de lideranças (Inteligência Emocional na Prática)



Dezembro de 2025
Rebranding



Conexões e Alcance



Rede de Parcerias e Atuação Nacional

A atuação da Facto é viabilizada por uma ampla rede de instituições parceiras, financiadores e organizações que compartilham o compromisso com o desenvolvimento da educação, da ciência, da tecnologia, da inovação e da sustentabilidade.

Ao longo de 2025, a Fundação manteve e ampliou relações institucionais estratégicas, apoiando iniciativas de diferentes portes e naturezas, contribuindo para a execução de projetos de alcance regional e nacional.

Instituições Apoiadas



Nossos Financiadores

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
JUSTIÇA E
SEGURANÇA PÚBLICA
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
SECRETARIA NACIONAL DE
POLÍTICAS SOBRE DROGAS
E GESTÃO DE ATIVOS
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
INTEGRAÇÃO E DO
DESENVOLVIMENTO
REGIONAL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
IGUALDADE
RACIAL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
CULTURA
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DOS
DIREITOS HUMANOS
E DA CIDADANIA
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
DIREITOS HUMANOS
E DA CIDADANIA
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA
E PECUÁRIA
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

GOVERNO DO
MINISTÉRIO DA
DESENVOLVIMENTO
AGRARIO E
AGRICULTURA FAMILIAR
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

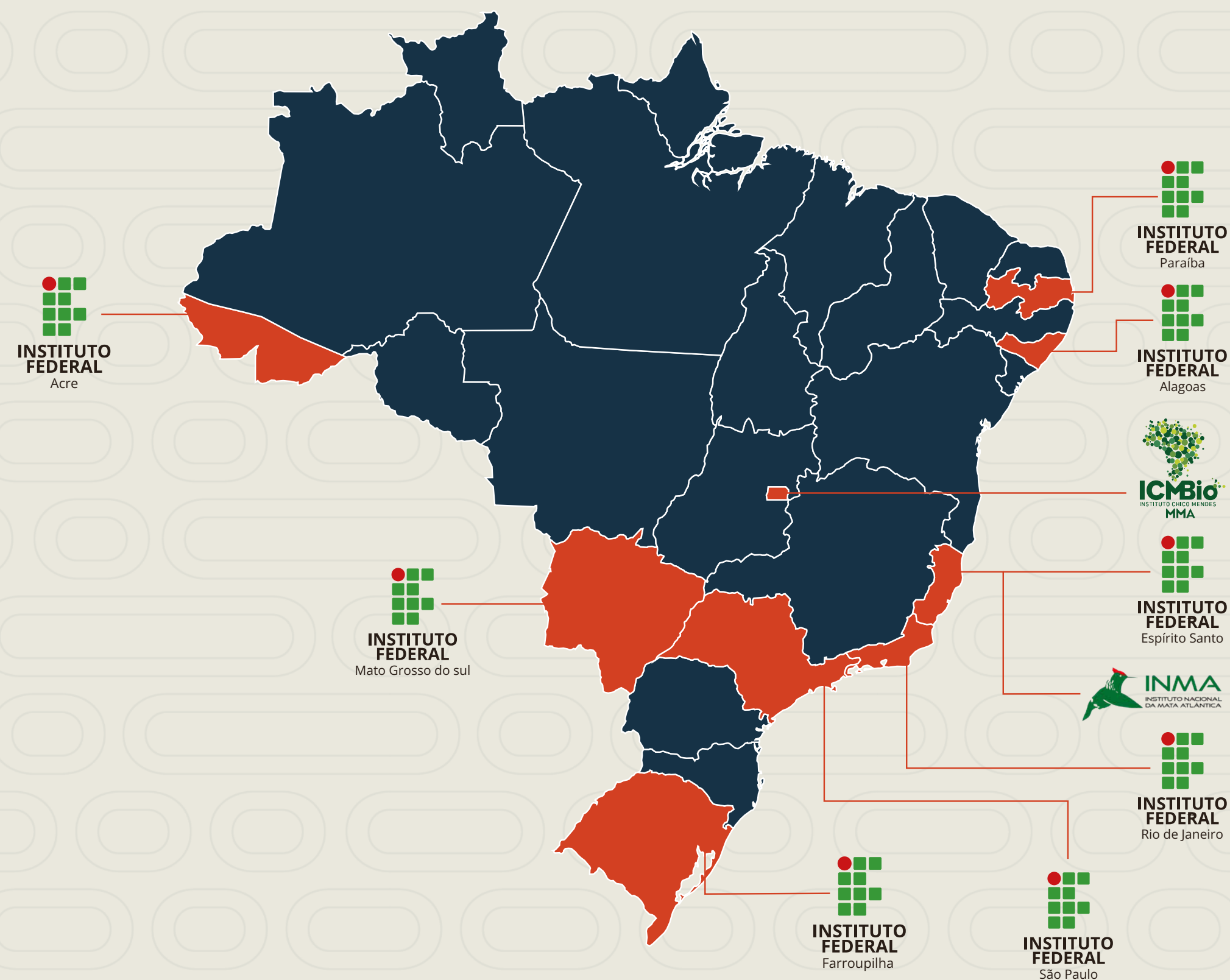




Presença Nacional

A atuação da Facto ultrapassa as fronteiras do Espírito Santo e alcança diferentes regiões do país, evidenciando sua capacidade de executar iniciativas de elevada complexidade e abrangência territorial.

Em
esta-
dos
e no
Distrito
Federal



Impacto e Entregas

Facto

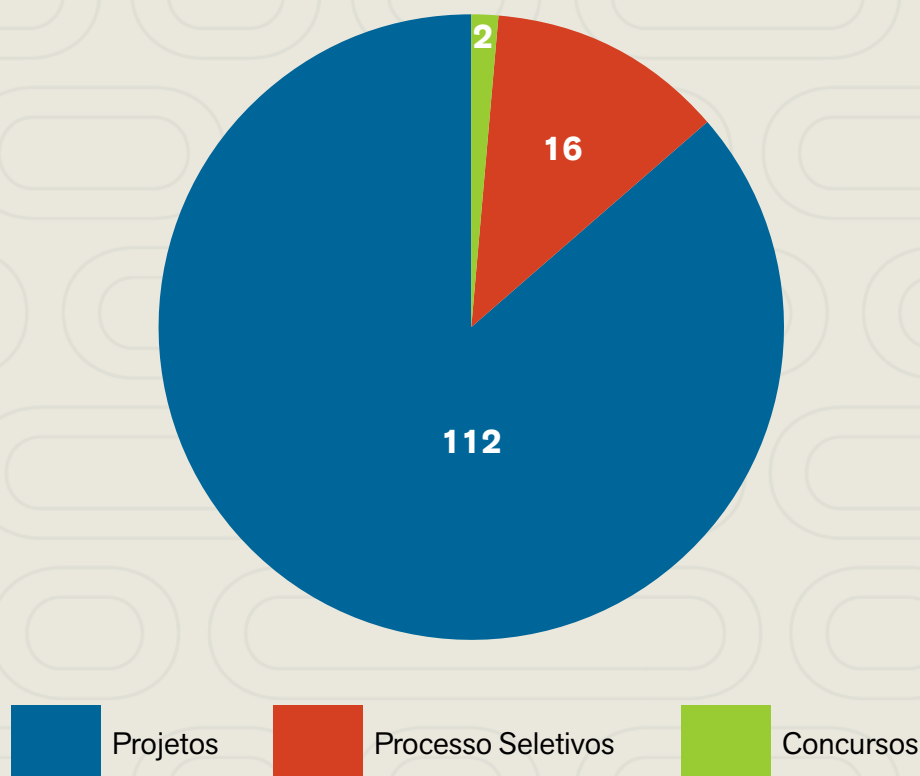


**elo com
o futuro.**

**Portfólio de Iniciativas
Apoiadas**

Panorama

Em 2025, a Facto apoiou 130 iniciativas, distribuídas entre projetos, processos seletivos e concursos públicos.



Essa diversidade demonstra a capacidade institucional de atender diferentes demandas e públicos, mantendo padrões elevados de qualidade, conformidade e eficiência.

Tipologia dos Projetos

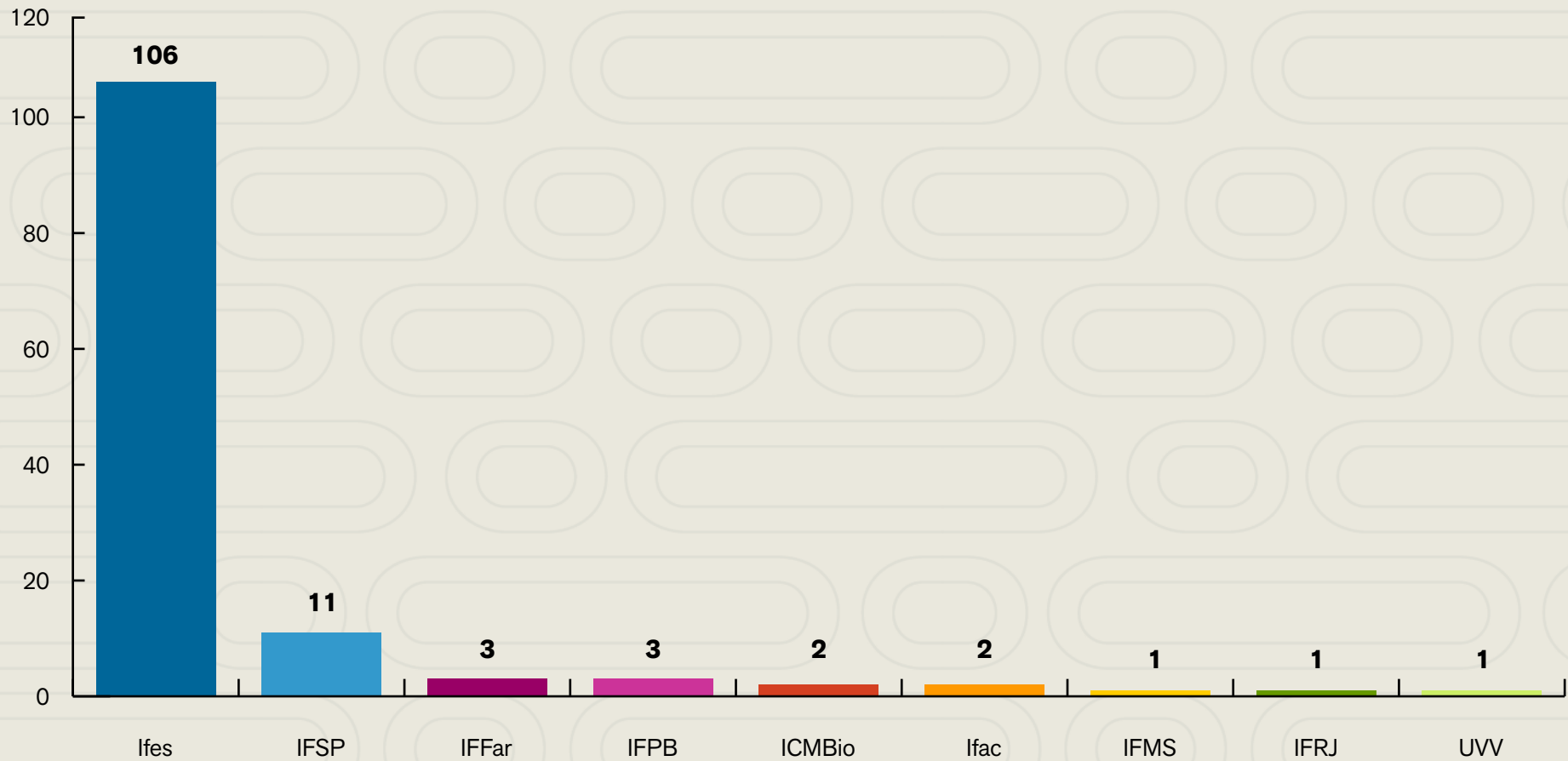


A análise do portfólio evidencia diversidade temática e operacional, com forte presença de iniciativas relacionadas à extensão, pesquisa, inovação e desenvolvimento tecnológico.

A distribuição das tipologias reforça a aderência da atuação da Facto às demandas contemporâneas do ecossistema acadêmico e científico, especialmente em iniciativas voltadas à geração de conhecimento, formação, inovação aplicada e relacionamento com a sociedade.

Distribuição Institucional

A distribuição institucional dos projetos demonstra a diversidade de organizações apoiadas pela Fundação e sua relevância para diferentes setores da sociedade.

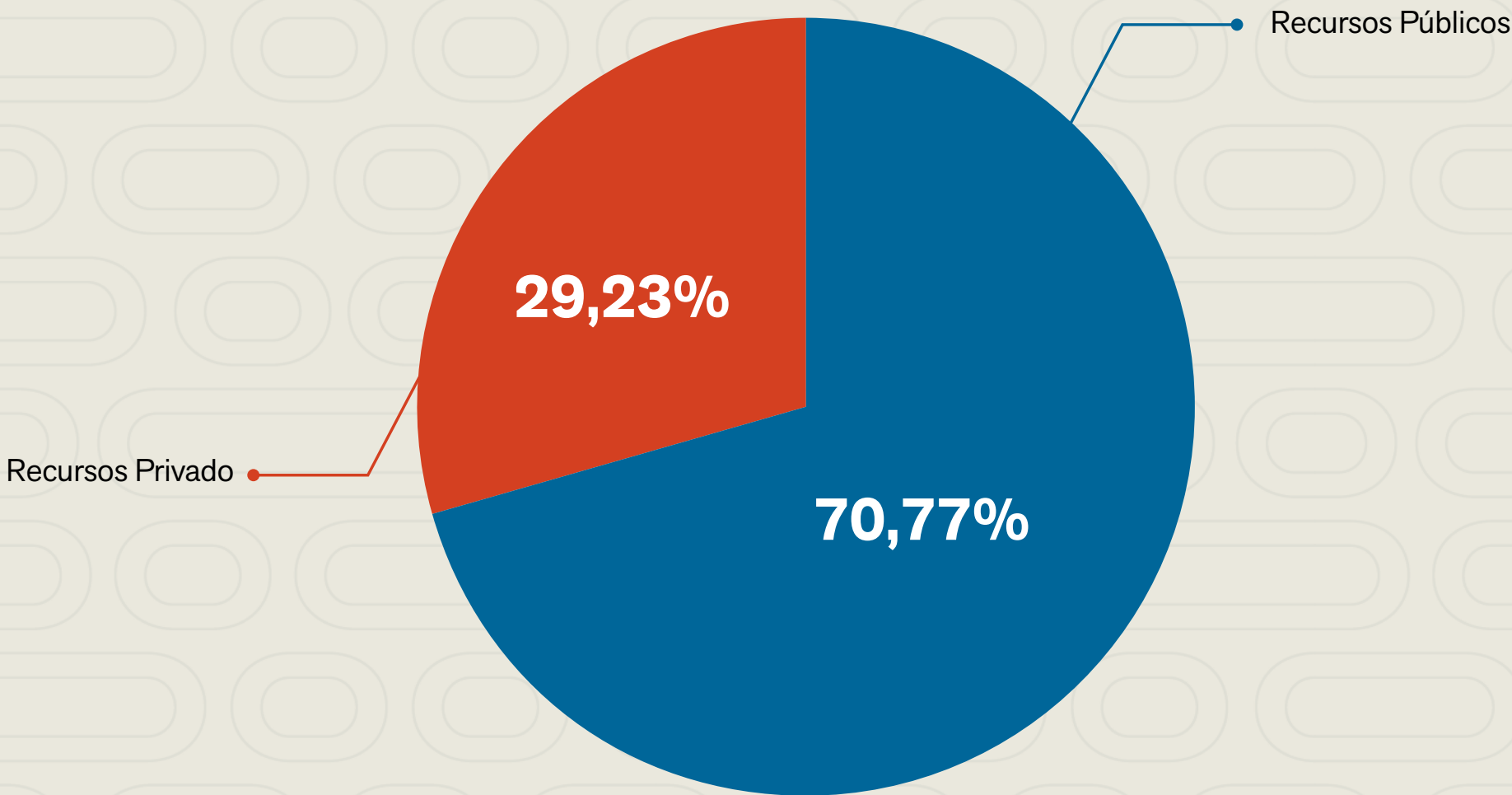


Origem dos Recursos

A composição das fontes de financiamento demonstra predominância de recursos públicos, característica inerente ao ecossistema de ciência, tecnologia e educação, acompanhada por participação relevante da iniciativa privada.

Essa composição contribui para sustentabilidade institucional e redução de riscos associados à concentração excessiva de dependência financeira.

Em 2025:



A manutenção de diferentes fontes de financiamento contribui para a sustentabilidade institucional e para a ampliação do impacto das iniciativas apoiadas.

Facto



**elo com
o futuro.**

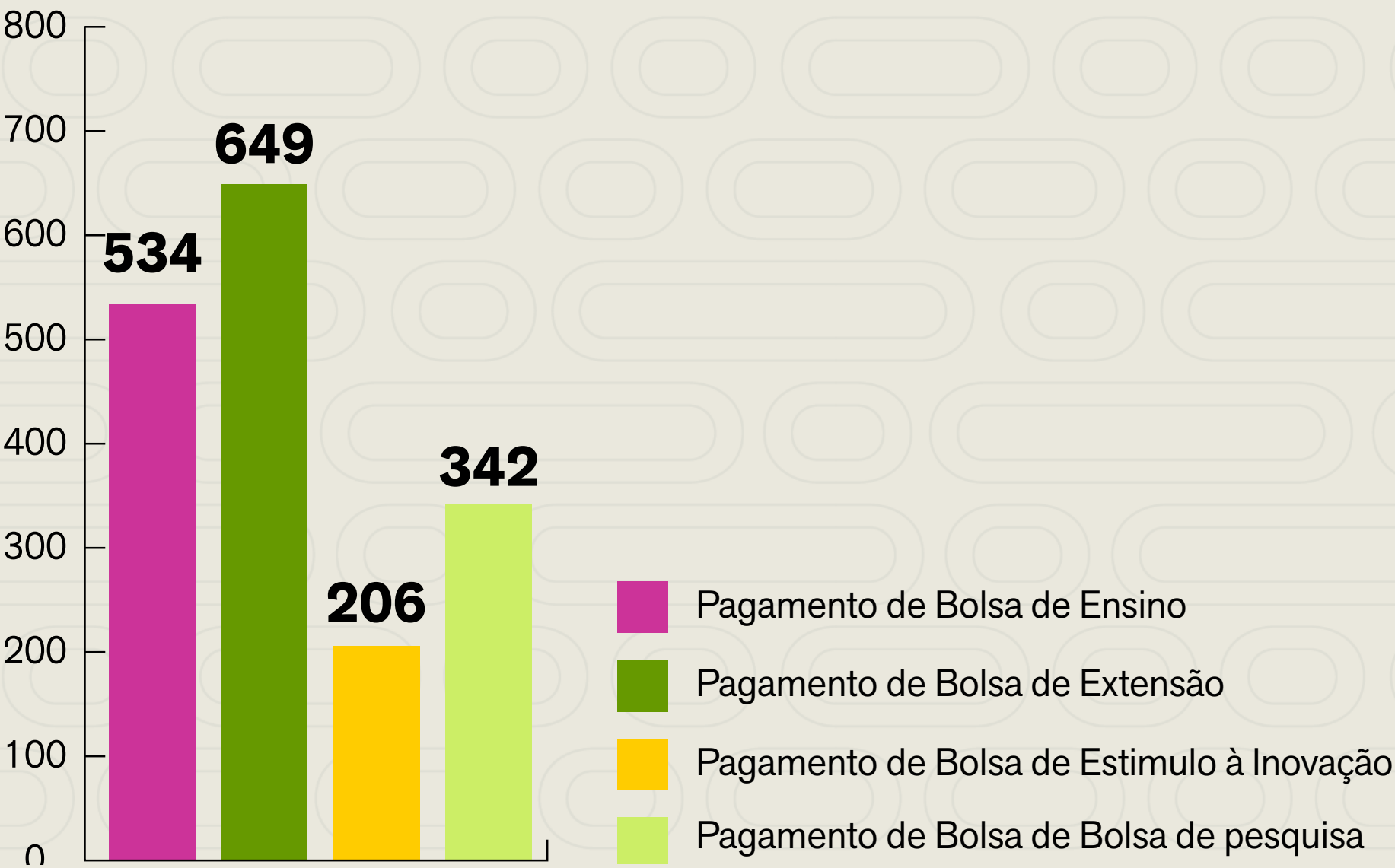
Execução Operacional

25 anos

Gestão de Bolsas

A gestão de bolsas constitui uma das atividades centrais da atuação da Fundação.

Esses números refletem a capacidade operacional da Facto em apoiar a formação de recursos humanos e a execução de projetos estratégicos.



Em 2025, a Facto executou 19 milhões, beneficiando mais de 1700 bolsistas. Ao longo do ano foram mais de 10.600 parcelas processadas.

19 Milhões executados

1.731 bolsistas beneficiados

10.673 parcelas de bolsas processadas

Pagamentos a Pessoas Físicas

A gestão desses pagamentos observou rigorosamente os procedimentos legais, tributários e de controle interno.

4,3 Milhões pagos

2.544 pessoas beneficiadas

3.454 RPAs executados

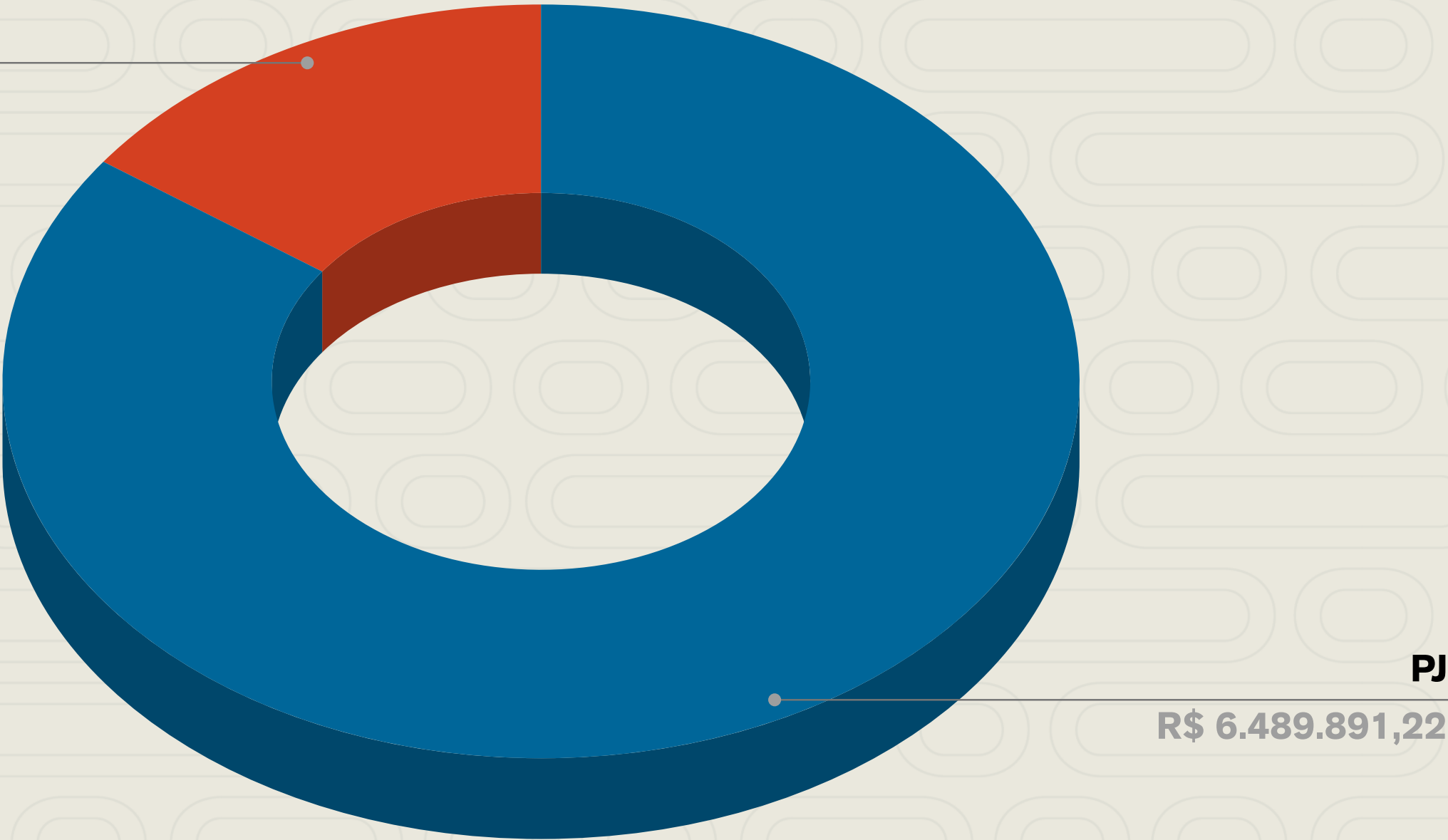
**Contratações e Pagamentos a
Pessoas Jurídicas**

R\$ 6,49 Mi
executados

A execução contratual junto a fornecedores e prestadores especializados constitui componente essencial para viabilização das entregas dos projetos apoiados.

Essa frente evidencia a capacidade da Fundação de operacionalizar contratações diversas, com observância dos critérios de conformidade, controle e suporte às necessidades específicas de cada projeto.

Imposto PJ
R\$ 1.154.116,83



Mobilidade e Apoio Logístico

1.038
passagens emitidas

2.025
diárias concedidas

A operacionalização de passagens e diárias constituiu importante mecanismo de suporte às atividades acadêmicas, científicas, técnicas e institucionais.

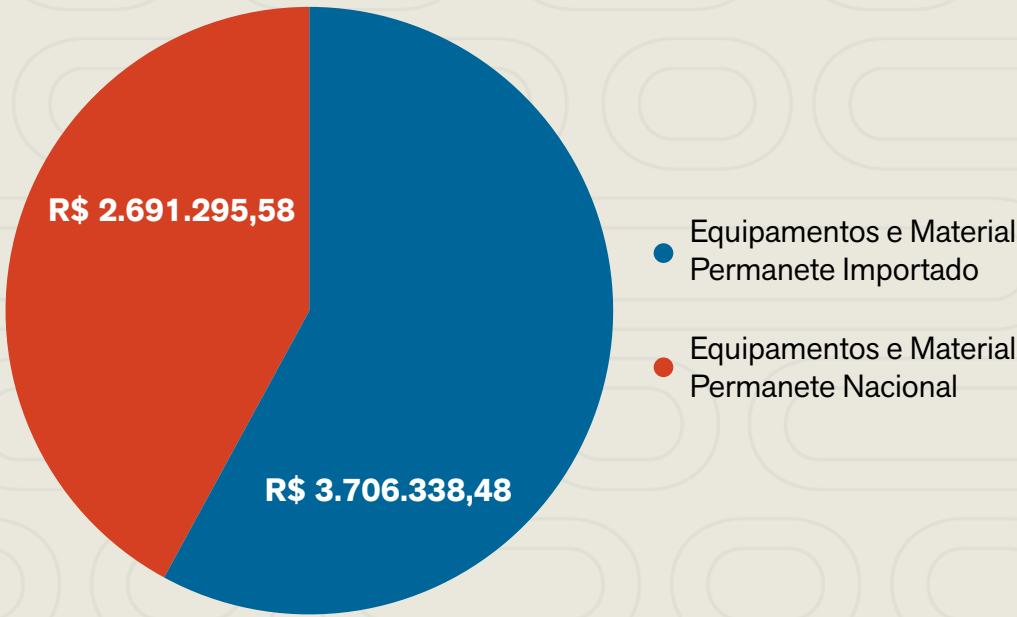
Em 2025, foram emitidas 1.038 passagens e concedidas 2.025 diárias, viabilizando deslocamentos, participação em eventos, atividades de campo e execução descentralizada das iniciativas apoiadas.

Essas ações contribuíram para a realização de atividades de campo, eventos, capacitações e reuniões técnicas vinculadas aos projetos apoiados.

Investimentos em Infraestrutura

R\$ 6,39 Mi
investidos em Equipamentos

A Facto apoiou investimentos relevantes em infraestrutura, com aquisição de equipamentos nacionais e importados destinados ao fortalecimento da capacidade técnica e científica das instituições parceiras.



Os investimentos superaram R\$ 6 milhões, evidenciando contribuição concreta para modernização da infraestrutura vinculada às iniciativas apoiadas.

Sustentabilidade e Capacidade Organizacional

Facto



**elo com
o futuro.**

Sustentabilidade Financeira

25 anos

Mobilidade e Apoio Logístico

A sustentabilidade da Facto está diretamente associada à sua capacidade de administrar recursos com responsabilidade, eficiência, conformidade e visão estratégica.

Mais do que executar financeiramente os projetos apoiados, a Fundação atua como estrutura de governança financeira, assegurando integridade na aplicação dos recursos, suporte à execução dos objetos pactuados e preservação da sustentabilidade institucional necessária à continuidade de sua atuação.

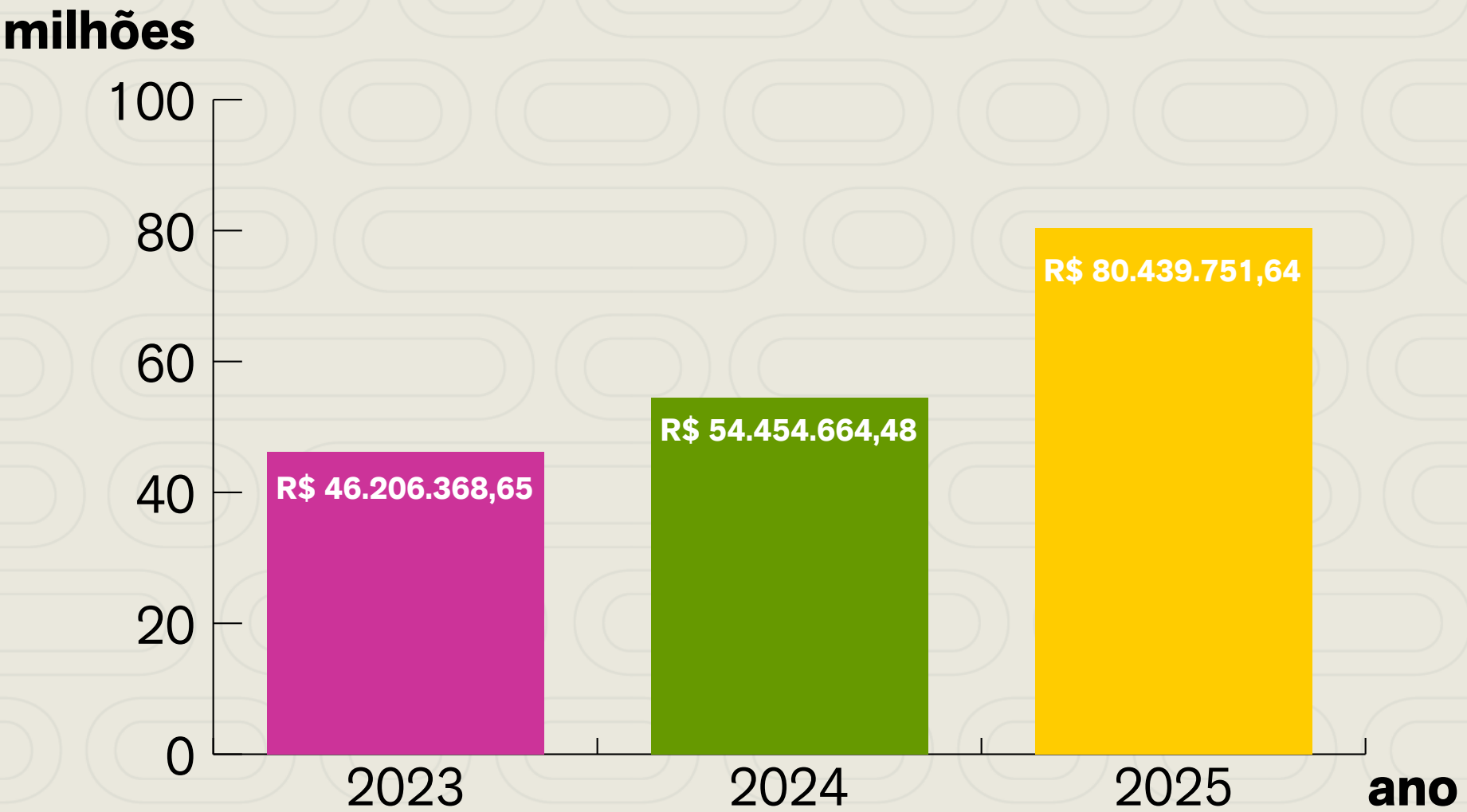
Em 2025, a dimensão financeira da operação evidenciou a robustez da capacidade institucional da Facto, tanto pelo volume de recursos administrados quanto pela diversidade das operações executadas.

Recursos Financeiros Sob Gestão

Ao longo do exercício, a Facto administrou R\$ 80,4 milhões em receitas vinculadas aos projetos apoiados. Esse volume expressa não apenas a magnitude financeira da operação institucional, mas a confiança depositada pelos parceiros e financiadores na capacidade técnica e administrativa da Fundação.

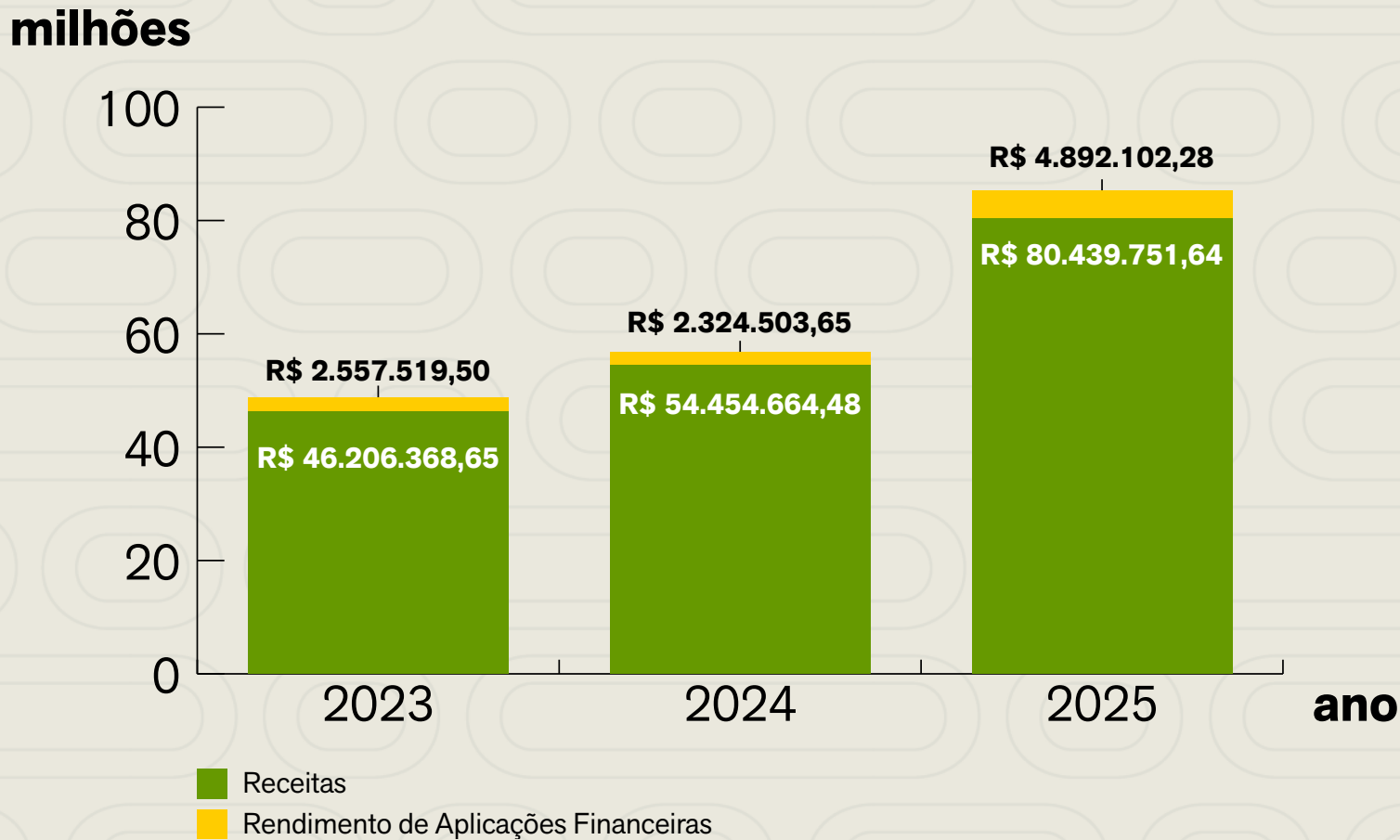
A gestão responsável desses recursos constitui elemento central da missão institucional da Facto, especialmente considerando sua natureza de fundação de apoio sem fins lucrativos, orientada à viabilização de iniciativas de interesse científico, tecnológico, educacional e social.

O crescimento observado no período evidencia a ampliação da capacidade institucional da Fundação e sua relevância crescente no ecossistema de ciência, tecnologia, educação e inovação.



Gestão de Rendimentos Financeiros

A gestão financeira dos recursos administrados gerou, em 2025, aproximadamente R\$ 5 milhões em rendimentos financeiros, ampliando a capacidade de execução dos projetos apoiados.



Esse resultado evidencia a atuação diligente da Fundação na administração financeira dos recursos sob sua responsabilidade, maximizando resultados dentro dos parâmetros legais, contratuais e institucionais aplicáveis.

A geração de rendimentos financeiros representa importante mecanismo de fortalecimento da sustentabilidade dos próprios projetos, ampliando capacidade de entrega sem incremento direto de aportes externos.

Sustentabilidade da Operação e DOA

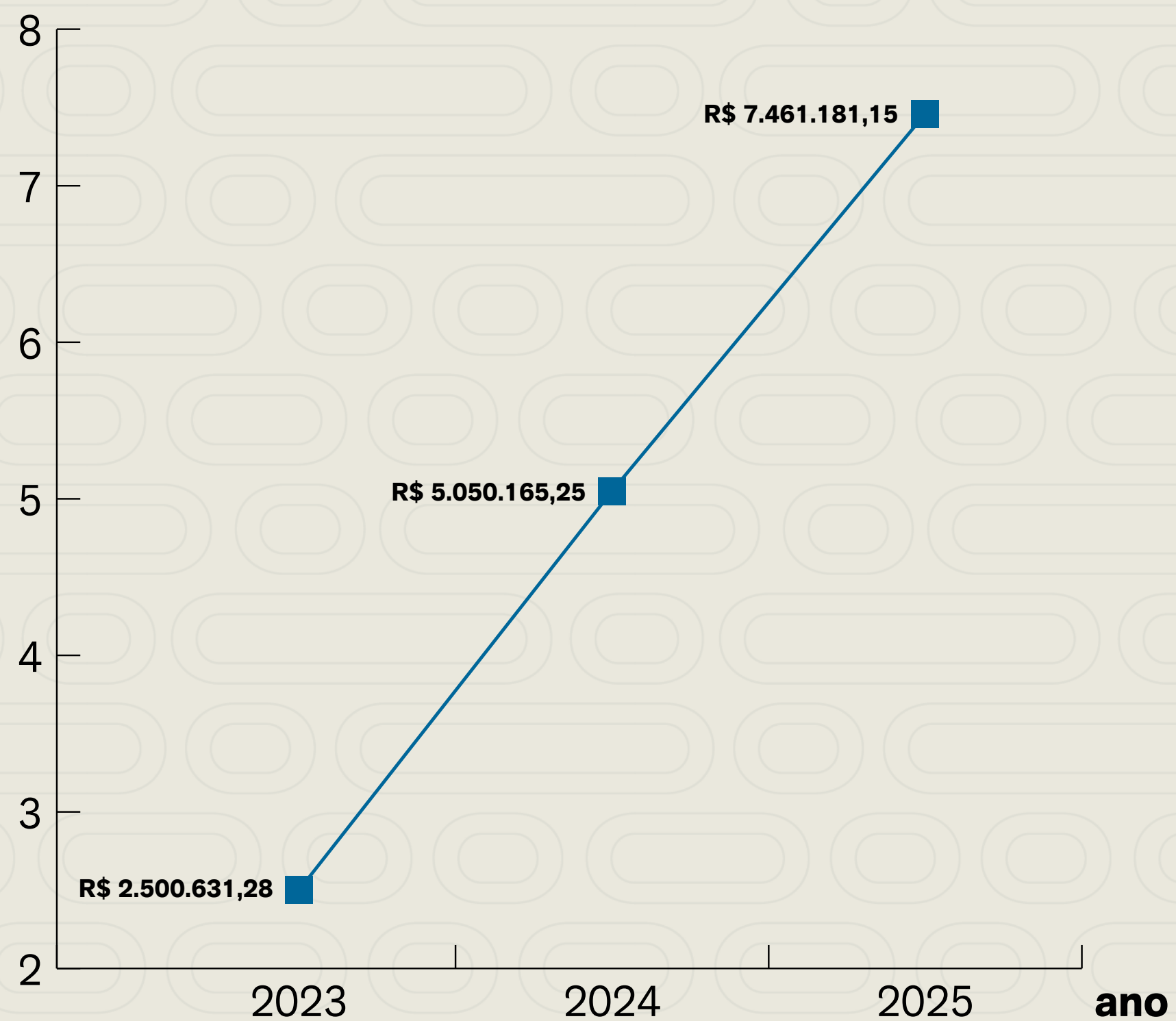
A sustentabilidade econômico-operacional da Facto é viabilizada por meio da cobrança de Despesas Operacionais e Administrativas (DOA), mecanismo essencial para custear a estrutura institucional necessária à gestão dos projetos apoiados.

Em 2025, a receita oriunda de DOA alcançou aproximadamente R\$ 7,4 milhões. Esse resultado evidencia a capacidade da Fundação de manter estrutura técnica, administrativa, tecnológica e operacional compatível com a complexidade crescente das demandas institucionais, preservando sua sustentabilidade sem afastar-se de sua natureza jurídica não lucrativa.

Mais do que receita institucional, a DOA representa mecanismo de sustentação da capacidade operacional da Fundação e elemento crítico para continuidade de sua missão institucional.

Entre 2023 e 2025, a receita executada cresceu aproximadamente 74%, demandando investimentos em pessoas, processos, sistemas e controles internos, assegurando a expansão da capacidade operacional da Fundação sem comprometer sua eficiência.

milhões



74%
de crescimento

Crescimento Operacional e Fortalecimento da Capacidade Institucional

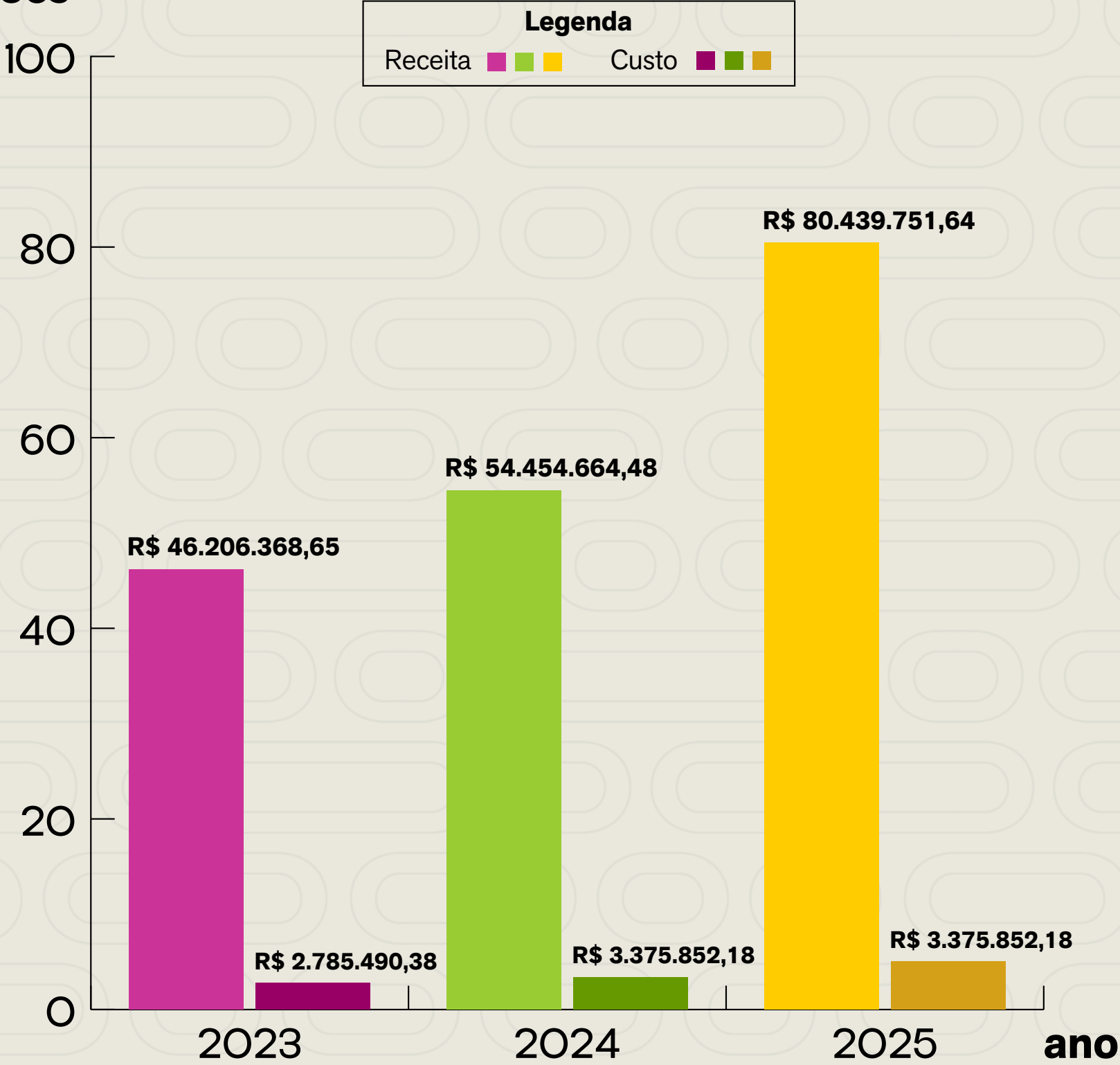
O crescimento da estrutura operacional da Facto ao longo dos últimos exercícios deve ser analisado em conjunto com a ampliação da escala institucional, o aumento do volume financeiro administrado e a crescente complexidade das operações executadas pela Fundação.

Entre 2023 e 2025, a receita executada apresentou crescimento acumulado superior a 74%, passando de aproximadamente R\$ 46,2 milhões para R\$ 80,4 milhões. No mesmo período, o custo operacional da Fundação evoluiu de aproximadamente R\$ 2,8 milhões para R\$ 5 milhões, acompanhando o fortalecimento da capacidade administrativa, técnica e operacional necessária à sustentação desse crescimento.

Esse movimento demonstra que a ampliação da estrutura institucional esteve diretamente associada ao aumento da capacidade de execução da Fundação, à expansão das demandas operacionais e ao fortalecimento dos mecanismos de governança, conformidade e suporte técnico às iniciativas apoiadas.

Mais do que crescimento de custos, os resultados evidenciam processo consistente de profissionalização da gestão, amadurecimento organizacional e fortalecimento institucional da Facto.

milhões



Relação entre Custo Operacional e Volume Financeiro Executado

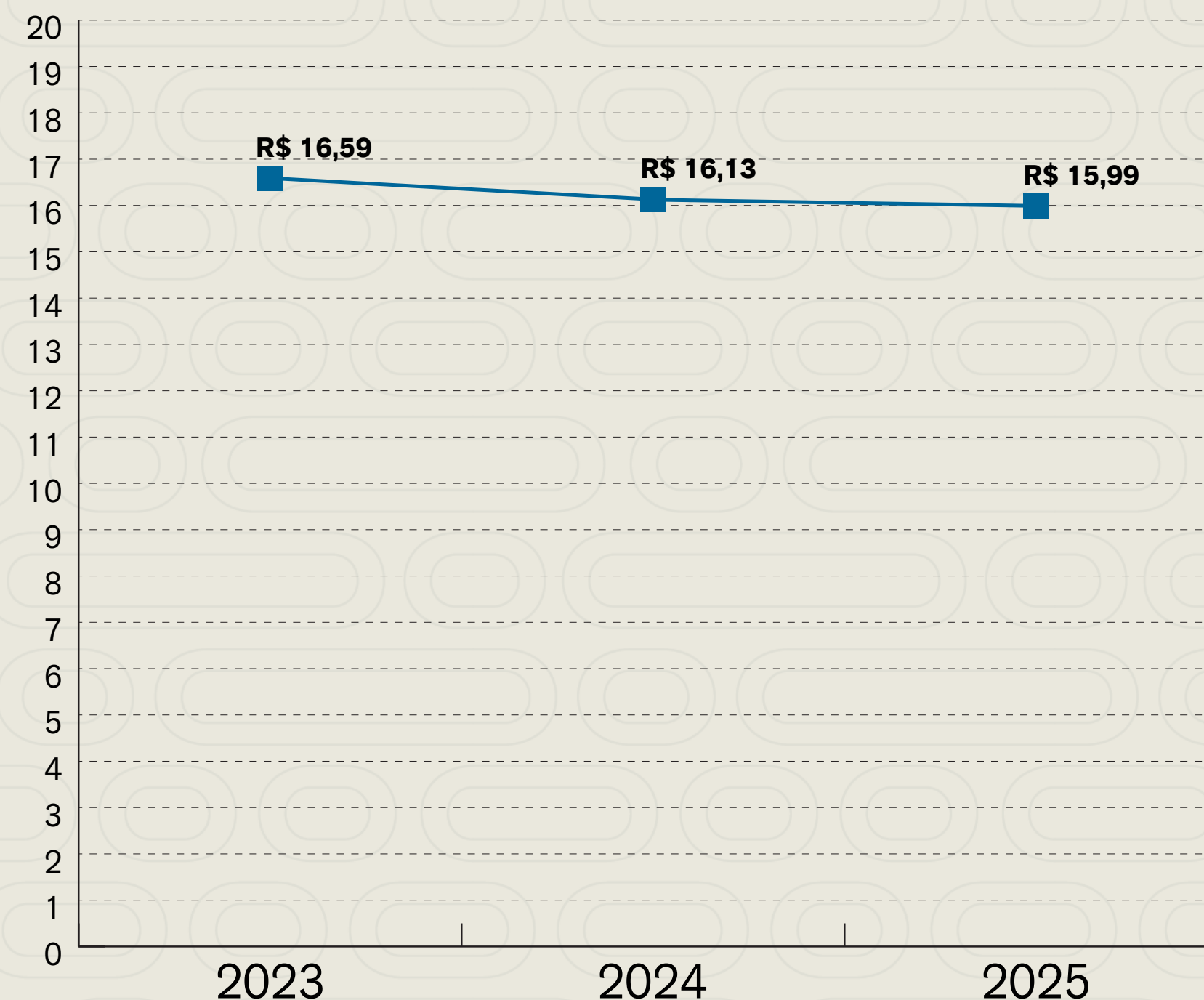
A análise da relação entre os custos operacionais e o volume financeiro executado demonstra estabilidade da capacidade operacional da Fundação ao longo do período analisado, de 2023 a 2025, tendo decrescido apenas R\$ 0,60 em três anos, quando variou de R\$ 16,59 para R\$ 15,99.

Importa destacar que a manutenção da capacidade operacional da Facto seu deu mesmo diante da ampliação expressiva do volume de recursos gerenciados e da complexidade dos projetos apoiados. Entre 2023 e 2025, cada R\$ 1 investido na estrutura operacional da Fundação sustentou, em média, R\$ 16,24 em recursos executados.

O resultado observado demonstra que a reestruturação promovida na fundação foi capaz de responder à ampliação da atuação institucional da Facto, assegurando sustentação adequada ao crescimento do volume financeiro gerido, às exigências regulatórias e à crescente complexidade das operações executadas.

As ações voltadas à automação e normatização de processos, somadas ao esforço de otimização empreendido no período explicam os resultados alcançados e apontam para o caminho a ser seguido nos anos seguintes, nos quais o crescimento contínuo da fundação será permanentemente almejado.

Custo Total da Facto por Real Executado para os Projetos

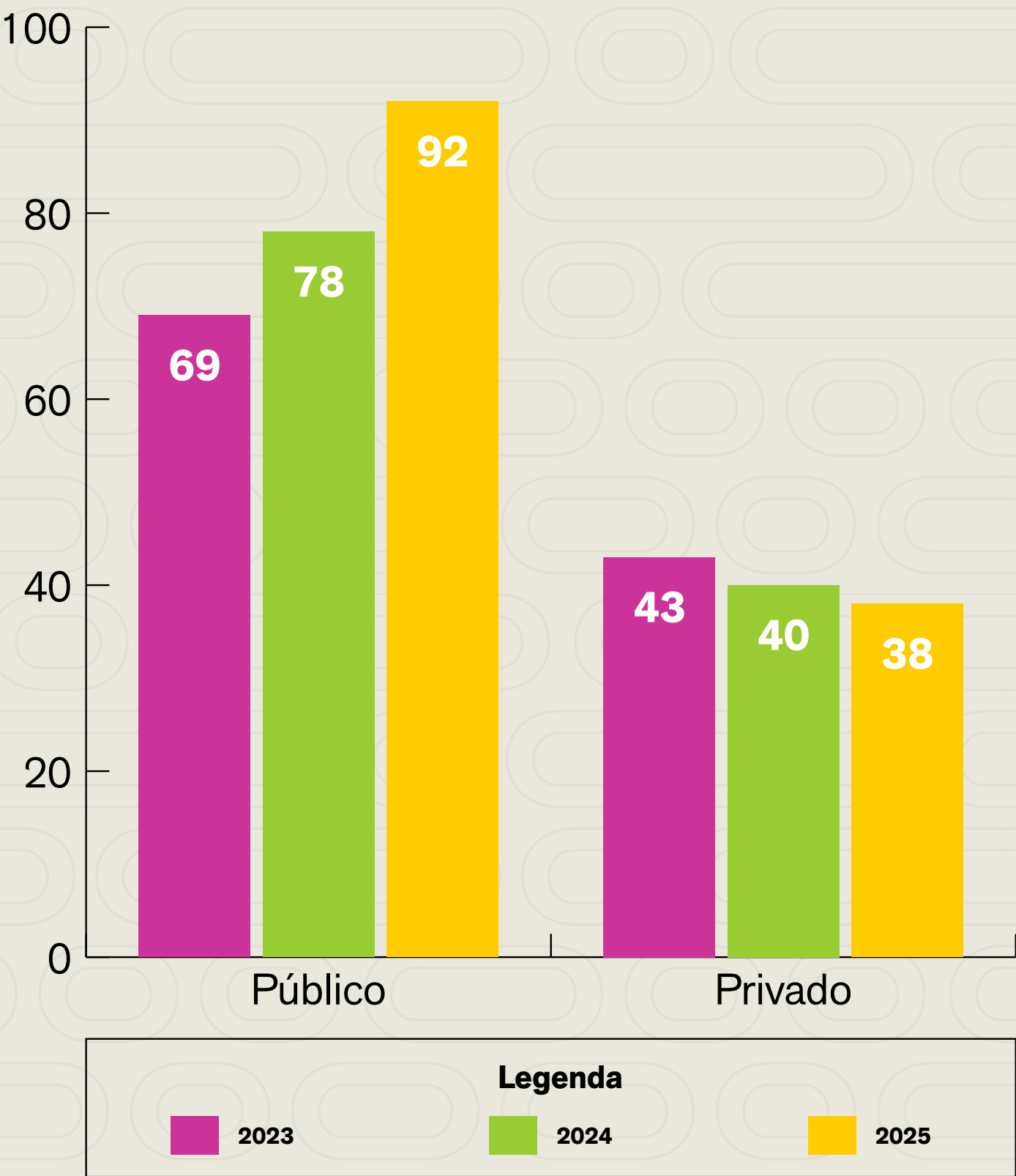


Diversificação de Fontes e Resiliência Institucional

A composição das receitas vinculadas aos projetos apoiados demonstra predominância de recursos públicos, característica compatível com a natureza do ecossistema de ciência, ensino e inovação.

Contudo, a presença relevante de recursos oriundos da iniciativa privada reforça movimento positivo de diversificação institucional, contribuindo para maior resiliência organizacional e mitigação de riscos associados à dependência excessiva de fontes concentradas.

A expansão do ecossistema institucional da Facto representa, portanto, não apenas crescimento operacional, mas fortalecimento estratégico de sua sustentabilidade de longo prazo.



Indicadores Estratégicos de Sustentabilidade

A estrutura operacional da Facto demandou, em 2025, aproximadamente R\$ 92,8 mil em custos administrativos e operacionais para cada R\$ 1 milhão de recursos geridos, refletindo a robustez da estrutura necessária para assegurar conformidade, suporte técnico e execução qualificada das iniciativas apoiadas.

Custo Administrativo por Milhão Gerido			
	2023	2024	2025
O quanto custamos para cada 1 milhão de reais que executamos	R\$ 54.118,76	R\$ 54.118,76	R\$ 92.754,90
Valor Executado	R\$ 46.206.368,65	R\$ 54.454.664,48	R\$ 80.439.751,64
% de DOA recolhida frente à Receita Executada	5,41%	9,27%	9,28%

% de DOA proveniente de projetos em que o Ifes é o Executor			
	2023	2024	2025
DOA	R\$ 2.500.631,28	R\$ 5.050.165,25	R\$ 7.461.181,15
DOA - Ifes	R\$ 2.448.680,76	R\$ 4.695.961,89	R\$ 4.338.277,92
%	97,92%	92,99%	58,14%

Esses indicadores fortalecem a leitura executiva sobre eficiência, sustentabilidade e maturidade institucional da Fundação.

Facto



**elo com
o futuro.**

Pessoas que Fazem a Facto

25 anos

A capacidade institucional da Facto está diretamente associada à competência, ao engajamento e ao desenvolvimento de suas pessoas.

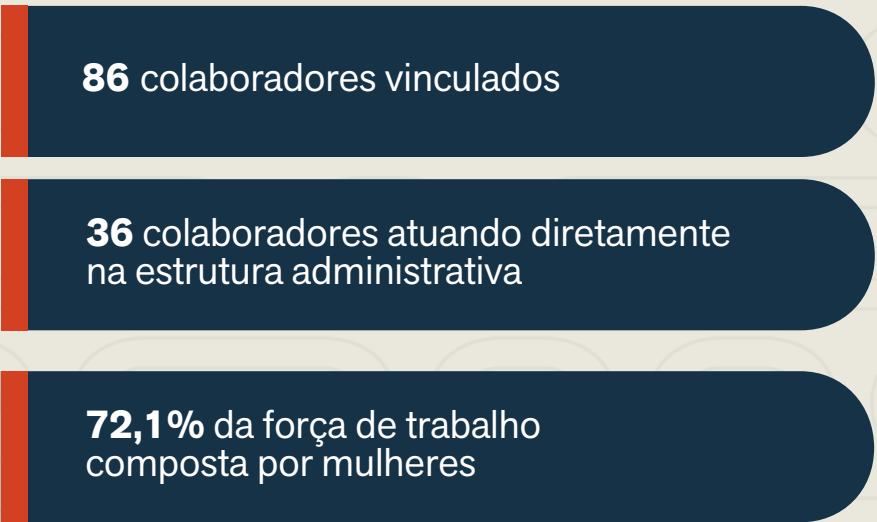
Em uma organização cuja atuação depende de precisão operacional, conformidade regulatória, relacionamento institucional e capacidade técnica, a gestão de pessoas constitui eixo estratégico para sustentação da excelência organizacional.

Em 2025, a Fundação manteve investimentos consistentes no fortalecimento da experiência do colaborador, no desenvolvimento de lideranças, na qualificação técnica e na consolidação de uma cultura organizacional orientada a desempenho, cuidado e melhoria contínua.

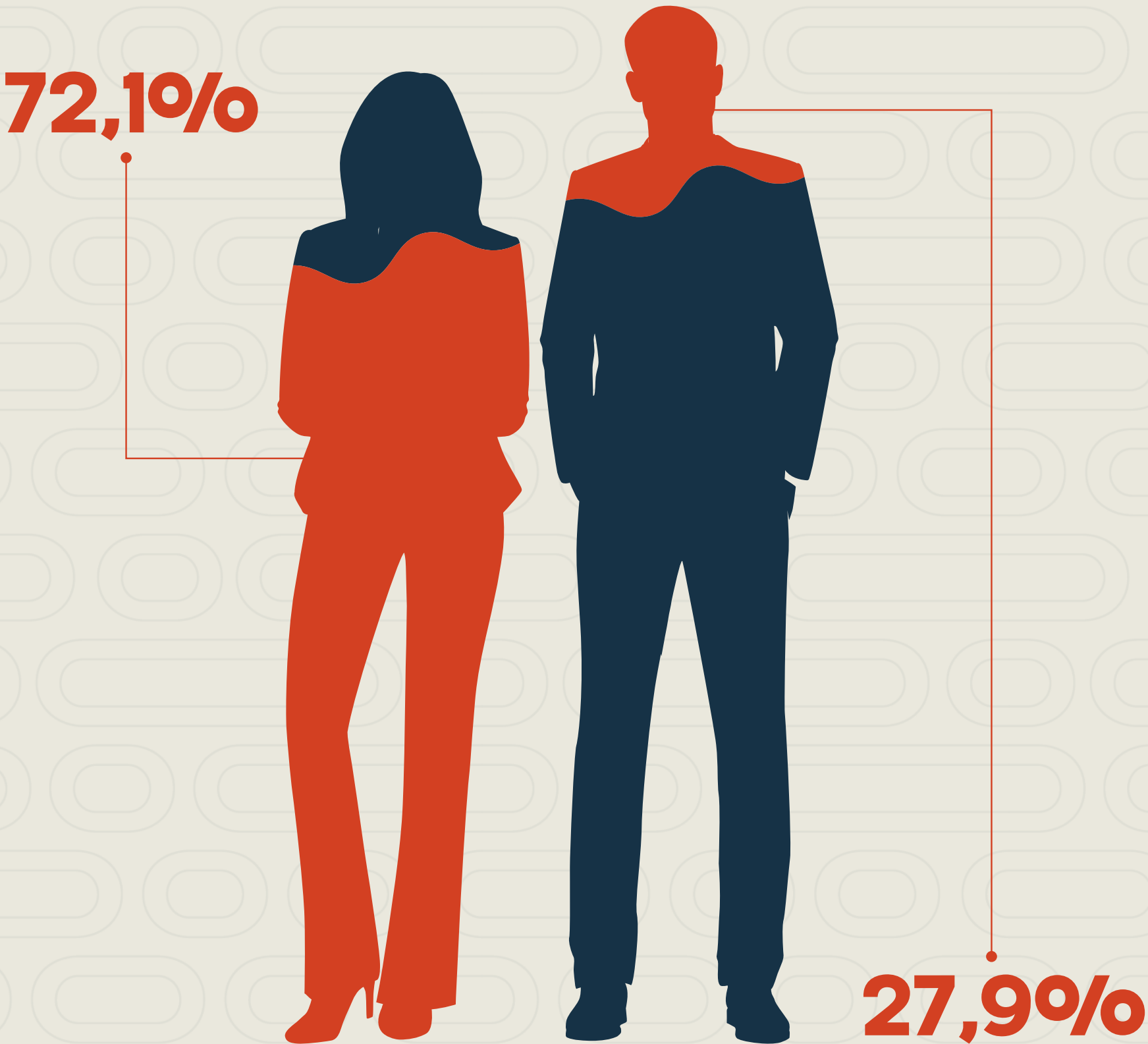
Estrutura de Pessoas

A composição da força de trabalho evidencia ambiente organizacional diverso,

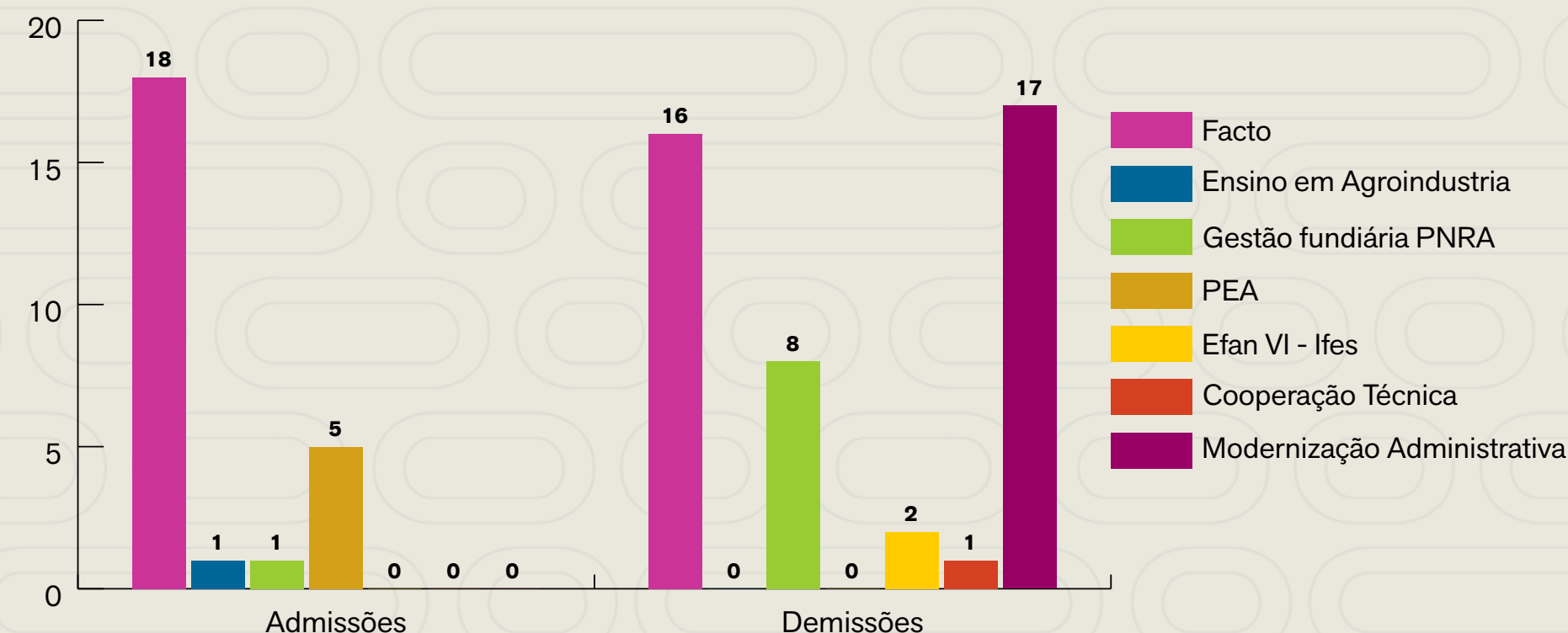
com predominância feminina. Ao final de 2025, a Facto contava com:



Essa composição da equipe reflete o compromisso institucional com a diversidade, a inclusão e a valorização das pessoas como elemento central para a geração de resultados sustentáveis.



Fluidez do Quadro de Colaboradores

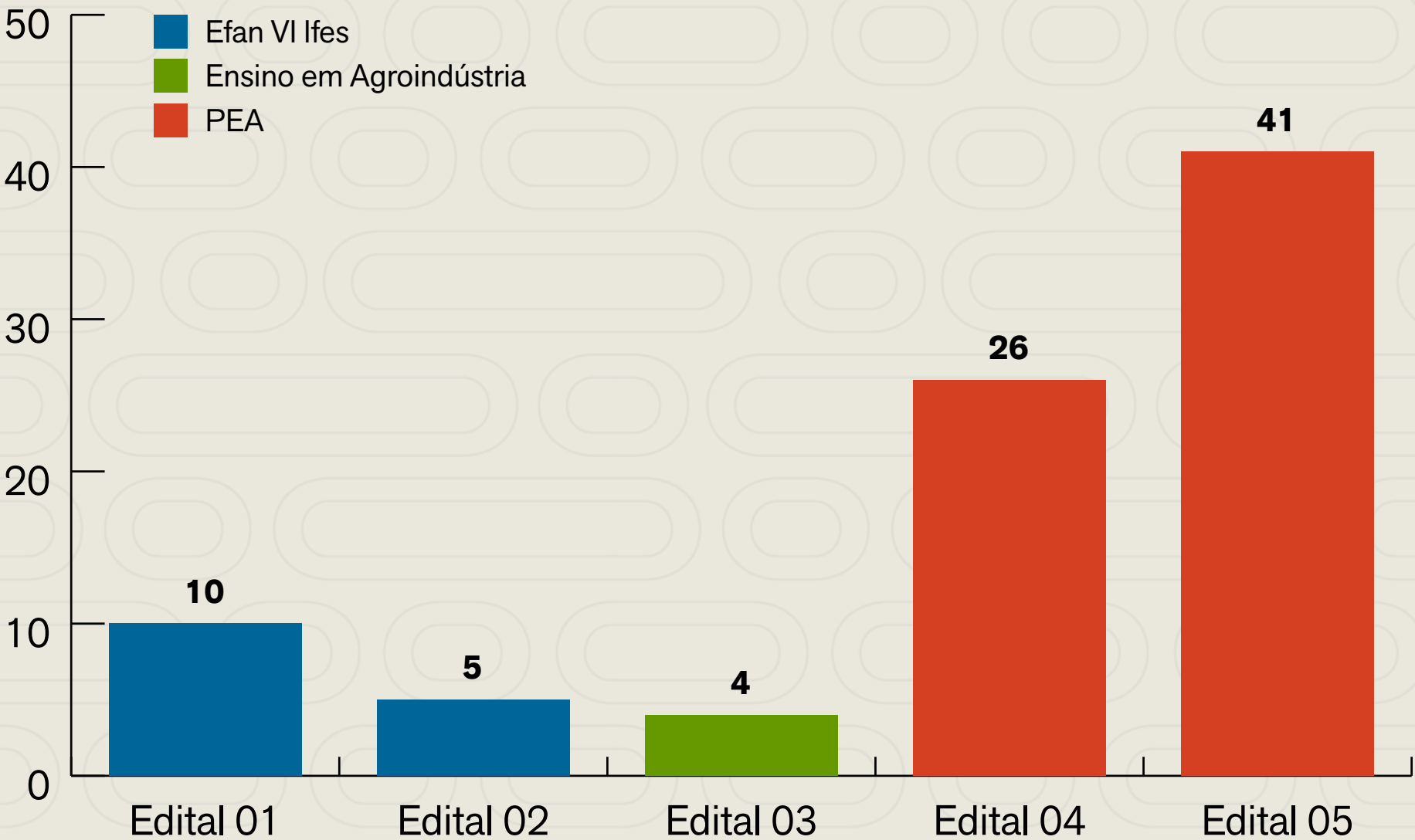


A dinâmica de pessoal em 2025 refletiu a natureza cíclica dos projetos gerenciados pela Fundação. Foram registradas 25 admissões e 44 desligamentos, movimento que evidencia a fluidez característica de uma organização que trabalha com projetos de duração determinada.

Esta dinâmica exigiu da Fundação capacidade contínua de recrutamento, seleção, integração e desenvolvimento de novos colaboradores, bem como processos estruturados de admissão e desligamento, assegurando conformidade legal e respeito aos direitos dos trabalhadores.

Editais Executados

Quanto aos processos de seleção, a Fundação conduziu 5 processos seletivos por meio de editais públicos ao longo de 2025, totalizando 86 inscrições recebidas. Essa atividade demonstra a capacidade e compromisso institucional de atrair profissionais qualificados e de conduzir processos seletivos estruturados, assegurando transparência, isonomia e eficiência na seleção de recursos humanos.



Desenvolvimento e Capacitação

A qualificação contínua das equipes permaneceu como prioridade institucional em 2025.

Ao longo do período, foram realizados treinamentos contemplando temas técnicos, operacionais, regulatórios, comportamentais e de desenvolvimento gerencial.

As iniciativas abrangeram capacitações voltadas à gestão de projetos, sistemas corporativos, conformidade regulatória, produtividade, liderança, atendimento, proteção de dados e fortalecimento de competências institucionais críticas.

A realização de ações estruturadas de capacitação reforça o compromisso da Fato com excelência operacional, atualização contínua e desenvolvimento organizacional sustentável. Durante o exercício foram registradas:

1.138 horas acumuladas de capacitação

137 horas de treinamentos internos

Os investimentos em desenvolvimento profissional contribuíram para o fortalecimento das competências técnicas e comportamentais necessárias à execução das atividades institucionais e ao suporte dos projetos apoiados.

Engajamento e Experiência do Colaborador

O fortalecimento da comunicação interna e da relação entre lideranças e equipes foi uma das prioridades da gestão de pessoas em 2025.

Os resultados refletem o compromisso da Fundação com a escuta ativa, a transparência e a construção de um ambien-

te organizacional colaborativo. Entre as iniciativas realizadas destacam-se:

257 One-on-One realizadas

4,4 de índice de engajamento

601 comunicações internas realizadas

Saúde, Segurança e Bem-Estar

Ao longo do exercício, a fundação manteve ações voltadas à promoção da saúde, segurança e qualidade de vida dos colaboradores.

A atuação preventiva reforça o compromisso institucional com ambientes de trabalho seguros, saudáveis e alinhados às exigências legais. Foram realizados:

105 exames ocupacionais (ASOs)

Atualizações dos programas de gestão de riscos e saúde ocupacional.

Liderança e Desenvolvimento Organizacional

A Fundação também promoveu ações voltadas ao fortalecimento das lideranças e ao aprimoramento dos processos de gestão.

Essas iniciativas contribuíram para ampliar a capacidade de coordenação das equipes, fortalecer a cultura organizacional e apoiar a implementação das estratégias institucionais.

Pensando no desenvolvimento e capacitação dos colaboradores, a Facto promoveu ações diretamente voltadas ao engajamento e desenvolvimento de competências.



Capacitação para Lideranças
Fevereiro/2025



Gestão do Tempo
Março/2025



Capacitação no Excel
Abril/2025



Diagnostico do Atendimento ao Cliente
Junho/2025



O Papel Estratégico da Equipe de Atendimento
Julho/2025



Capacitação no Excel
Abril/2025



Capacitação Atendimento
Agosto/2025



Capacitação Lideranças
Agosto/2025

Confiança, Integridade e Responsabilidade

Facto



**elo com
o futuro.**

**Integridade e
Transparência**

25 anos

A confiança construída pela Facto ao longo de sua trajetória está diretamente relacionada ao compromisso institucional com a transparência, a integridade, a conformidade e a responsabilidade na gestão dos recursos sob sua administração.

A Fundação adota mecanismos permanentes de controle, prestação de contas e monitoramento, assegurando a adequada aplicação dos recursos e o atendimento às exigências legais e regulatórias.

Governança e Controles Institucionais

A Facto mantém estrutura de governança voltada à supervisão estratégica, à mitigação de riscos e à promoção da integridade institucional.

Os mecanismos de controle interno contribuem para garantir:

Conformidade dos processos

Transparência das decisões

Melhoria contínua da gestão

Rastreabilidade das operações

Segurança das informações

Conformidade Regulatória

A atuação institucional observa rigorosamente o conjunto de normas aplicáveis às fundações de apoio, bem como os requisitos estabelecidos por órgãos de controle, financiadores e instituições parceiras.

A Facto mantém seus normativos, processos e fluxos estruturados e disponíveis para ampla consulta. Em 2025, foram publicados, atualizados e revisados alguns normativos, entre eles:



A manutenção da conformidade regulatória é elemento essencial para a credibilidade e sustentabilidade da Fundação.

Proteção de Dados e Segurança da Informação

A proteção das informações institucionais e dos dados pessoais tratados pela Fundação constitui prioridade permanente.

Ao longo de 2025, a Facto deu continuidade às ações relacionadas à proteção de dados, segurança da informação e adequação à legislação vigente.

Accountability e Prestação de Contas

A prestação de contas é elemento central da atuação da Fundação e representa importante instrumento de transparência e controle social.

Ao longo do exercício foram realizadas atividades relacionadas ao acompanhamento financeiro, monitoramento contratual e prestação de contas dos projetos apoiados.

18

Projetos em Prestação de Contas

Resultados e Perspectivas

Facto



**elo com
o futuro.**

**Resultados
Estratégicos**

25 anos

A atuação da Facto em 2025 pode ser sintetizada por meio de um conjunto de indicadores que evidenciam sua capacidade operacional, sustentabilidade institucional, desenvolvimento organizacional e compromisso com a integridade.

O fortalecimento da governança, a ampliação da capacidade operacional, a consolidação de práticas de gestão orientadas a resultados e a diversificação progressiva da atuação institucional posicionam a Fundação para um novo estágio de maturidade organizacional.

Entre as frentes estratégicas prioritárias para o próximo exercício, destacam-se:



O desempenho observado em 2025 consolida bases importantes para o próximo ciclo institucional da Facto e a continuidade desse movimento permitirá a ampliação sua capacidade de geração de valor público, fortalecer sua posição institucional e responder, com ainda maior robustez, às demandas do ecossistema de ciência, tecnologia, inovação e educação.

Governança e Confiabilidade

A atuação da Fundação em 2025 foi marcada pelo fortalecimento dos mecanismos de governança, transparência, prestação de contas e conformidade regulatória.

Esses elementos constituem pilares fundamentais para a manutenção da confiança depositada por instituições parceiras, financiadores e sociedade.

Síntese Executiva

Os resultados alcançados em 2025 evidenciam uma instituição madura, sustentável e preparada para os desafios futuros.

Ao longo do exercício, a Facto ampliou sua capacidade operacional, fortaleceu sua estrutura organizacional, investiu em pessoas, consolidou sua sustentabilidade financeira e manteve elevados padrões de integridade e conformidade.

Mais do que números, os resultados refletem a capacidade da Fundação de transformar recursos, conhecimento e parcerias em impacto para a sociedade.



Perspectivas para 2026

A Facto inicia 2026 preparada para consolidar os avanços alcançados e aprofundar sua trajetória de crescimento sustentável.

Entre as prioridades estratégicas para o próximo ciclo destacam-se:

- Fortalecimento da transformação digital;
- Ampliação da gestão orientada a dados;
- Modernização contínua dos processos institucionais;
- Fortalecimento dos mecanismos de governança;
- Expansão da atuação nacional;
- Diversificação de parcerias e fontes de financiamento;
- Desenvolvimento das equipes e lideranças.

Os desafios futuros serão enfrentados mantendo os princípios que orientam a atuação da Fundação: ética, transparência, eficiência, inovação e compromisso com a geração de impacto.



Considerações Finais

Ao completar 25 anos de atuação, a Facto reafirma seu compromisso com a promoção da ciência, da tecnologia, da educação, da inovação e do desenvolvimento sustentável.

Os resultados apresentados neste relatório demonstram uma instituição sólida, reconhecida por sua capacidade de gestão, pela qualidade de seus processos e pela confiança construída junto às instituições parceiras e à sociedade.

A trajetória construída ao longo de 2025 reforça a convicção de que o fortalecimento das conexões entre conhecimento, pessoas e instituições é essencial para a construção de soluções capazes de transformar realidades.

Com responsabilidade, integridade e visão de futuro, a Facto segue preparada para apoiar iniciativas que contribuam para o desenvolvimento científico, tecnológico, educacional, social e ambiental do país.